



AMMINISTRATORI – SEGRETARIO GENERALE

Oggetto :

PROPOSTA DI AUMENTO DI CAPITALE NELLA SOCIETÀ PARTECIPATA
INDIRETTA SERUSO S.P.A. NELL'AMBITO DELL'OPERAZIONE DI PROJECT
FINANCING FINALIZZATA ALLA RIQUALIFICAZIONE TECNOLOGICA
DELL'IMPIANTO DI SELEZIONE DI VERDERIO.

Testo Proposta:

IL CONSIGLIO COMUNALE

Premesso che:

- il Comune di Ronco Briantino detiene n. 142.131 azioni, corrispondenti al 0,87% del capitale sociale di €16.342.816,00 di CEM Ambiente S.p.A., società *in house* pluri partecipata costituita tra 68 Comuni e la provincia di Monza e della Brianza per la gestione integrata del servizio di igiene urbana;
- CEM Ambiente S.p.A. è a sua volta proprietaria di 40 azioni, pari al 2 % del capitale sociale, di Seruso S.p.A., società a totale capitale pubblico partecipata anche dalle società Silea S.p.A. (con una partecipazione pari all'80,5% del capitale sociale) e BEA S.p.A. (con una partecipazione pari al 17,5% del capitale sociale);
- Seruso S.p.A. è proprietaria di un impianto, sito nel Comune di Verderio, deputato alla selezione, allo smistamento ed all'avvio a recupero della frazione secca riutilizzabile dei rifiuti urbani e assimilabili, presso il quale CEM Ambiente S.p.A. conferisce circa 22.000 tonnellate anno di multipak raccolto sul territorio dei Comuni soci, quantitativo che, come indicato da CEM Ambiente nella documentazione in atti (cfr. nota del 9 novembre 2020) "*considerazioni in ordine alla "proposta di finanza di progetto per il servizio di selezione e smaltimento della frazione secca dei rifiuti previa riqualificazione dell'impianto di Verderio della società Seruso SpA" ed alla contestuale proposta di variazione dell'assetto proprietario di Seruso S.p.A.*") è "*destinato ad aumentare nel breve termine in relazione alla diffusione del progetto Ecuosacco ed al probabile aumento dei Comuni serviti. Ciò significa, stante le modalità di conferimento, un impegno di circa 120 viaggi /settimana (ovvero oltre 6.000 viaggi /anno)*";



COMUNE DI RONCO BRIANTINO

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



- il predetto impianto, realizzato nel 2006, risulta essere ormai obsoleto , necessitando di un profondo intervento di riqualificazione, come si evince dalla documentazione istruttoria fornita da CEM Ambiente S.p.A. ed acquisita agli atti del Comune, in cui sono analiticamente precisate le ragioni e le finalità dell'intervento, riconducibili sostanzialmente:
 - ad aumentare la portata complessiva dell'impianto;
 - ad ottimizzare l'impiego di manodopera;
 - ad aumentare il tasso di recupero delle frazioni in funzione anche degli indirizzi che saranno indicati dal nuovo accordo ANCI-CONAI;
 - ad aumentare la flessibilità dell'impianto, consentendo di inserire nuovi prodotti tra quelli selezionati oltre che potenziali "semilavorati";
 - a migliorare la qualità dei flussi recuperati;
 - a limitare la frazione di scarto;

- La Società Seruso SpA, partecipata da CEM Ambiente S.p.a. , risulta in perdita per l'anno 2019 e tale perdita dipende dall'obsolescenza dell'impianto di Verderio, come ampiamente illustrato in occasione della deliberazione C.C. n. 60 del 29.12. 2020 avente ad oggetto: "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art 20 del D.lgs n. 175/2016 modificato dal D.lgs 100/2017";

- per realizzare gli interventi di riqualificazione di che trattasi , Seruso S.p.A. ha quindi presentato una proposta di *project financing*, successivamente messa a gara da parte della SUA di Lecco;

- Vista la nota dell'Avv Paolo Sabbioni allegata alla comunicazione di CEM Ambiente S.p.a. in data 26 gennaio 2021 dalla quale risulta che:
 - l'intervento - come da PEF asseverato (con dati integrati dalla nota CEM ambiente Spa del 9.2.2021) - prevede che l'investimento complessivo, pari ad € 10.152.800, sia finanziato per € 7.000.000 con finanziamento bancario, per € 2.000.000 con aumento di capitale (Euro 1.630.700,00 a carico di CEM Ambiente spa e parte restante a carico del socio Silea S.p.a.) e, con prestito fruttifero soci, per un importo di € 2.000.000 (eccedente la quota di investimento per affrontare le necessità di cassa del ramo d'azienda nel primo triennio di attività);
 - il corrispettivo del servizio è fissato a 33,83 euro / ton per i primi due anni per poi scendere a 29,00 euro / ton per il residuo periodo contrattuale;

Preso atto, come ampiamente documentato da CEM Ambiente S.p.A., che:

- così come precisato nella richiamata nota CEM del 9 novembre 2020, *"la necessità di assicurare il corretto trattamento del predetto materiale e l'ottimale lavorazione/separazione della plastica ai fini della massimizzazione del recupero, costituiscono evidentemente il primo, essenziale, obiettivo per CEM, da coniugare - per ragioni ambientali ed economiche - con il principio di prossimità, che è ormai un cardine della normativa ambientale. In termini di efficienza ed efficacia organizzativa e strategica tale obiettivo deve peraltro essere proiettato su un ambito temporale pluriennale e tale da assicurare evidenti ragioni di continuità e stabilità della gestione"*;



COMUNE DI RONCO BRIANTINO

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



- la complessiva operazione di riqualificazione dell'impianto risulta particolarmente strategica in relazione proprio all'ipotesi di aumento di capitale, finalizzata ad aumentare la presenza nel capitale di una società che, come espressamente precisato da CEM Ambiente nella nota prot. 218/2021 del 26 gennaio u.s. *"a seguito della riqualificazione dell'impianto - andrebbe a ritagliarsi un ruolo certamente importante nel panorama delle aziende effettivamente in grado di realizzare concreti e misurabili risultati di economia circolare, declinando in tal modo uno degli obiettivi strategici che, ribaditi in più occasioni dal Comitato di coordinamento, andranno a qualificare il nuovo piano industriale della società"*;

Valutati gli elementi dell'operazione di aumento di capitale e di conseguente riassetto societario di Seruso S.p.A., prospettato tenendo conto della condivisa esigenza volta ad incrementare l'impegno di CEM Ambiente, quale maggiore conferitore, nella *governance* aziendale e, conseguentemente, della necessità di precisare alcuni elementi e condizioni necessarie per assicurare a CEM Ambiente adeguati poteri di controllo sulla società e poter incidere sulle scelte strategiche fondamentali della società, esigenze queste adeguatamente declinate nella definizione dei patti parasociali e nelle modifiche statutarie che costituiscono un corollario essenziale ed irrinunciabile dell'operazione di aumento di capitale, i cui elementi essenziali sono di seguito precisati:

- la valorizzazione dell'aumento di capitale, realizzata sulla base della perizia di stima del valore di Seruso S.p.A. a firma del dott. Francesco Puccio, prevede un impegno economico per CEM Ambiente S.p.A. pari ad € 1.630.700,00 a fronte dell'aumento della partecipazione azionaria di CEM Ambiente dal 2,00% al 24,23% del capitale sociale (e della contestuale riduzione delle partecipazioni di SILEA S.p.A. e BEA S.p.A. che passerebbero, rispettivamente al 64,45% ed al 11,32% del capitale sociale);
- nell'ambito dei patti parasociali, saranno nel contempo precisate le seguenti disposizioni di tutela per CEM Ambiente S.p.A.:
 - garanzia di un rappresentante di CEM Ambiente S.p.A. in seno al C.d.A.;
 - garanzia della nomina del Presidente del Collegio Sindacale;
 - previsione circa l'unanimità delle delibere riguardanti l'eventuale ridefinizione dei corrispettivi in caso di intervenuto squilibrio economico-finanziario determinato da cause non imputabili al concessionario;

mentre nella revisione dello Statuto sarà espressamente prevista (art. 16) l'approvazione a maggioranza qualificata delle deliberazioni relative ai documenti programmatici contenenti *"le linee strategiche per l'attività della società con particolare riferimento agli investimenti ed alle innovazioni economico-patrimoniali-finanziarie per l'anno successivo"*;

Preso atto, conseguentemente, del valore complessivo dell'operazione, con riferimento sia agli aspetti economico-finanziari della stessa, sia - soprattutto - per il valore strategico correlato al rafforzamento della partecipazione azionaria in una società di cui si auspica - a seguito dell'intervento di riqualificazione dell'impianto di Verderio e come precisato dalla stessa CEM Ambiente con nota prot. 218/2021 del 26 gennaio- un significativo sviluppo ai fini dell'assunzione di *"un ruolo certamente importante nel panorama delle aziende effettivamente in grado di realizzare concreti e misurabili risultati di economia circolare, declinando in tal*



COMUNE DI RONCO BRIANTINO

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



modo uno degli obiettivi strategici che, ribaditi in più occasioni dal Comitato di coordinamento, andranno a qualificare il nuovo piano industriale della società” e, più in generale, con gli indirizzi già forniti dai soci affinché CEM Ambiente sviluppi una politica industriale maggiormente orientata ad ottenere la disponibilità di impianti funzionali alla gestione del ciclo dei rifiuti;

Atteso che, configurandosi l'operazione di aumento di capitale su Seruso S.p.A. come aumento della partecipazione in una società di secondo livello ricorrono i presupposti per qualificare detta partecipazione rientrante nell'applicazione dell'art. 5, del D.Lgs. 175/2016 come modificato dal D.Lgs. 100/2017,

Ritenuto, in conformità alle previsioni espresse nel predetto art. 5 del D.Lgs. 175/2016, che l'analitica motivazione circa la necessità di Seruso S.p.A. (e nello specifico l'aumento della partecipazione in Seruso S.p.A. da parte di CEM Ambiente S.p.A.) *“per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4”*, trovino ampio riscontro nelle premesse che precedono e nella complessiva documentazione di supporto dell'operazione; in particolare: (i) la partecipazione di CEM Ambiente S.p.A. in Seruso S.p.A. risponde alla necessità di consentire lo svolgimento a beneficio dei Comuni soci del servizio d'igiene urbana con specifico riguardo alla fase di selezione, smistamento e avvio al recupero della frazione secca riutilizzabile dei rifiuti urbani e assimilabili; (ii) l'aumento della partecipazione detenuta da CEM Ambiente S.p.A. in Seruso S.p.A. mediante aumento del capitale sociale di quest'ultima si rende necessario per concorrere alla sostenibilità dell'investimento che Seruso S.p.A. deve effettuare al fine di riqualificare l'impianto di selezione e smistamento e così consentire a Seruso di potere gestire, nell'interesse di CEM Ambiente S.p.A. e dei Comuni soci di quest'ultima, questa fase del servizio d'igiene ambientale per un periodo di dodici anni secondo elevati standard di qualità e con risparmi di spesa per CEM Ambiente S.p.A. e i propri Comuni soci; risultando fin d'ora fissato un corrispettivo del servizio competitivo e che addirittura sarà ulteriormente ribassato dopo i primi due anni; (iii) l'aumento della partecipazione detenuta da CEM Ambiente S.p.A. in Seruso S.p.A. risulta oltre che necessaria altresì opportuna sia per riequilibrare tra i soci di Seruso S.p.A. il rapporto tra entità della partecipazione e quantità di rifiuti conferiti, attualmente rispettivamente pari, con riguardo a CEM Ambiente S.p.A. al 2% e al 60%, sia per consentire a CEM Ambiente S.p.A. di partecipare alla governance e al controllo di Seruso S.p.A., sia per rendere necessario il consenso di CEM Ambiente nel caso in cui eventuali riequilibri del piano economico finanziario siano ritenuti dagli altri soci di Seruso S.p.A. perseguibili mediante aumento del corrispettivo del servizio; (iv) in ogni caso l'aumento della partecipazione di CEM Ambiente S.p.A. in Seruso S.p.A. mediante aumento del capitale sociale di quest'ultima risulta vantaggioso in quanto consente a CEM Ambiente S.p.A., risparmi di spesa sul servizio svolto da Seruso S.p.A. rispetto ai prezzi di mercato e alla loro attesa variazione in aumento; (v) l'aumento del capitale sociale di Seruso S.p.A. è compatibile con l'ordinamento dell'Unione europea e non costituisce aiuto di Stato alle imprese in quanto l'aumento di capitale è finalizzato alla riqualificazione dell'impianto di Seruso S.p.A. nella prospettiva, confermata dal piano economico finanziario, dell'equilibrio economico finanziario e



COMUNE DI RONCO BRIANTINO

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



dei vantaggi per Seruso, per i soci di quest'ultima, tra cui CEM Ambiente che è il massimo conferitore dei rifiuti oggetto di selezione e smistamento, nonché per i Comuni soci di CEM Ambiente ;

Considerato che in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'art. 5 citato, lo schema di deliberazione e relativi allegati sono stati oggetto di pubblicazione all'Albo Pretorio del Comune dal giorno 15.02.2021 al giorno 24.02.2021 u.s., e che in esito alla predetta fase di consultazione, sono pervenute al Comune n. __ osservazioni;

"Eventuali riscontri alle osservazioni pervenute"

Verificati attentamente gli aspetti e gli adempimenti riguardanti la complessiva operazione di aumento della partecipazione azionaria indiretta in Seruso S.p.A. ad opera della società partecipata CEM Ambiente S.p.A., che - come accennato - si configura nell'aumento della partecipazione dal 2% al 24,23% del capitale sociale a fronte di un investimento di €1.630.700,00 determinato sulla base della specifica perizia di stima del patrimonio di Seruso S.p.A. redatta a cura dell'esperto dott. Francesco Puccio, dottore commercialista e revisore contabile iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Lecco al n. 332 ed al Registro dei Revisori Contabili, con studio in Lecco, Via Trieste n. 10 - C.F. PCCFNC77P24E507F - ed asseverata in data 19 novembre 2020 (come integrata dalla nota cem del 9.2.2021);

Precisato che la presente delibera sarà inviata alla Corte dei Conti ed all'Autorità garante della concorrenza e del mercato per le finalità previste dall'art. 5, comma 3 del D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni;

Visti:

- il d.Lgs. n. 267/2000, e s.m.i.;
- il d.lgs. 152/2006, in particolare gli artt. 198 e 200;
- la l.R. Lombardia n. 26/2003;
- il d.Lgs. n. 118/2011;
- l'art. 14, d.l. n. 78/2010, conv. l. n.122/2010
- l'art. 34, D.L. n. 179/2012, conv. l. 221/2012,
- l'art. 5 del D. Lgs. 175/2016;
- gli artt. 5 e 192, d.lgs. 50/2016
- lo Statuto Comunale;

Visti il parere favorevole del Revisore dei Conti espresso in data 12/02/2021 e gli allegati pareri favorevoli di regolarità tecnica e contabile espressi ai sensi dell'art. 49 del Testo Unico Enti Locali approvato con decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267

Tutto ciò premesso

Con voti favorevoli n. _____, contrari n. _____, astenuti n. _____ espressi nelle forme di legge

DELIBERA

1. Di autorizzare l'aumento da parte di CEM Ambiente S.p.A. della partecipazione detenuta dalla



COMUNE DI RONCO BRIANTINO

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



medesima Società in Seruso S.p.A., pari al 2% del capitale sociale di Seruso S.p.A., mediante aumento del capitale sociale di quest'ultima, da attuarsi con il conferimento di € 1.630.700,00 e l'acquisizione di n. 709 azioni della medesima Società, ciascuna di valore pari a €2.300,00 onde addivenire ad una partecipazione complessivamente pari al 24,23% % del capitale sociale di Seruso S.p.A., prendendo atto e facendo proprie, a tal fine, le valutazioni risultanti dalle specifiche perizie di stima del patrimonio di Seruso S.p.A.

2. Di dare atto che sulla presente deliberazione è stato acquisito il parere del revisore dei conti nonché i pareri favorevoli di regolarità tecnica e contabile espressi ai sensi dell'art. 49 del Testo Unico Enti Locali approvato con decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.
3. Di autorizzare il sindaco o suo delegato alla relativa votazione all'assemblea dei soci di CEM Ambiente S.p.a. che si terrà in data 06 marzo p.v.
4. Di trasmettere copia della presente deliberazione alla Corte dei Conti ed all'Autorità garante della concorrenza e del mercato per le finalità previste dall'art. 5, comma 3 del D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni.

Quindi, con successiva e separata votazione, con voti favorevoli n. _____, contrari n. _____, astenuti n. _____ espressi nelle forme di legge

DELIBERA

Di dichiarare immediatamente eseguibile la presente deliberazione ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 267/00, stante la convocazione dell'assemblea dei soci prevista per il prossimo 06 marzo p.v.

Allegati:

- All. A - Comunicazione CEM Ambiente S.p.a. del 9 novembre 2020
- All. B - Comunicazione CEM Ambiente S.p.a. del 26 gennaio 2021 con allegata Relazione Avv. Paolo Sabbioni allegata alla comunicazione
- All. C - Perizia di stima Notaio Francesco Puccio
- All. D - Integrazione CEM Ambiente S.p.a. del 9 febbraio 2021
- Parere Revisore dei Conti



COMUNE DI RONCO BRIANTINO

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



Indirizzo: Via IV Novembre, 30 20885 Ronco Briantino
Sito Internet: www.comune.roncobriantino.mb.it
Cod. Fiscale: 03611890157

Telefono: 039.6079.023 Fax: 039.6079.304
E-mail certificata: comune.roncobriantino@legalmail.it
Partita IVA: 00758680961